



Catalana
de Serveis
Financers

PLA DE TREBALL 2023

22/11/2022

Contingut

PLA DE TREBALL 2023	1
1. INTRODUCCIÓ-FEM PAÍS	3
2. CONTEXT SÒCIO-ECONÒMIC, REPTES I LÍNIES D'ACTUACIÓ	3
3. EL PLA ESTRATÈGIC 2020/2024.....	4
4. ROAD MAP, QUÈ S'HA FET AQUEST 2022	4
5. PLA DE TREBALL DEL 2023	5
6. ENCARA MÉS LLUNY.....	7

1. INTRODUCCIÓ-FEM PAÍS

La cooperativa continua el seu **procés d'estructuració**, confirmant que vol ser un **moviment actiu en la construcció d'un País independent**, a través del suport econòmic dels territoris catalans amb vista a la sostenibilitat social i ambiental.

Estem segurs que **el nostre País té una necessitat** cada cop més gran **d'uns agents econòmics** que **es preocupin** sobretot pel destí de la seva gent i la **defensa dels seus valors, història, cultura i llengua**.

La **Cooperativa** Catalana de Serveis Financers està dissenyada i construïda **a partir del voluntariat**, del desig de participació i de la governança compartida.

La **corresponsabilitat** en els projectes entre socis estalviadors i empreses, els espais de discussió i la transparència dels processos de presa de decisions són l'eix vertebrador del nostre projecte cooperatiu.

2. CONTEXT SÒCIO-ECONÒMIC, REPTES I LÍNIES D'ACTUACIÓ

El **2022 havia de ser l'any de sortida de la crisi pandèmica**. L'ajuda financera sense precedents proporcionada per les institucions europees i els governs ha produït els resultats desitjats en termes de recuperació econòmica i ocupació. **No obstant això**, al mateix temps es van generar **fortes tensions en els preus dels béns i serveis**, que després es van multiplicar dramàticament per **l'agressió russa** contra Ucraïna, especialment en el front energètic. A això s'afegeixen els evidents efectes negatius que el **canvi climàtic** està tenint sobre el medi ambient, sobre les crisis alimentàries i sobre els fenòmens migratoris de les zones més afectades del món. L'anterior, evidentment, resumeix una situació que **no pot justificar actituds de passivitat neutral**, sobretot en països com Catalunya que, en aquesta fase històrica, a més d'haver **d'afirmar el legítim dret a la defensa de la seva identitat nacional, cultural i lingüística**, també ha de tenir cura d'una alarmant "dinàmica de coses" que està tenint, entre els seus principals efectes, la integració progressiva i irreversible a l'Estat espanyol.

La concentració de la majoria del sistema bancari en uns pocs centres de poder, tots situats fora del territori català, és una de les manifestacions més evidents i insidioses.

3. EL PLA ESTRATÈGIC 2020/2024

Els socis de la cooperativa, en l'Assemblea Extraordinària de l'11 de novembre de 2020, van aprovar el pla estratègic 2020-2023. Tanmateix, els anys més intensament afectats per la **Covid-19 han produït una sensible limitació de les activitats** previstes, reduint-les principalment a allò que es podria desenvolupar mitjançant eines de comunicació remota.

Per tant, el Consell Rector es va veure obligat a proposar a l'**Assemblea Extraordinària de socis del 27 de novembre de 2021 una pròrroga d'un any de la vigència del Pla Estratègic, des del període 2020/2023 fins al 2020/2024**. Esperem que en els propers 2 anys puguem treballar amb més serenitat i eficàcia cap a la finalització dels programes establerts.

4. ROAD MAP, QUÈ S'HA FET AQUEST 2022

Fa un any el Consell Rector va elaborar un **Full de Ruta** que es va presentar a la Assemblea Extraordinària de socis.

El document indicava com desenvolupar, de manera organitzada, el Pla Estratègic els **PROPER 3 ANYS (fins al 2024)**, mitjançant la identificació de subobjectius i activitats necessàries per al creixement orgànic de la cooperativa.

El Full de Ruta consta de **52 PROJECTES**, estructurats en set grans **grups temàtics**: Equip, Idea de Negoci, Jurídic, Control de Gestió, Màrqueting, TIC i Finances.

L'**any 2022**, les Comissions de Socis, Interna, Comunicació, Estratègica i TIC **han treballat i/o finalitzat 21 dels 52 projectes**, entre els quals ens agradaria destacar els següents:

- Augment i gestió de socis
- Nou assentament Legal de la Cooperativa
- Modificacions de l'Estatut sobre la base dels acords aprovats en l'Assemblea
- Formalització de documents destinats als socis
- Actualització i regularització de llibres corporatius
- Preparació de la base legal per a l'emissió de Títols Participatius
- Adquisició d'un programa de gestió comptable
- Creació d'un protocol general d'inversions i finançament
- Adquisició del sistema d'avaluació de la sostenibilitat dissenyat per Citizens Q Observatori de qualitat de vida ciutadana.
- Signatura del conveni de col·laboració amb la plataforma Crowdfunding Ecrowd
- Creació del producte Artesans Energètics, primers desemborsaments i gestió dels primers préstecs relatius als socis.
- Enriquiment de la infraestructura tècnica de la WEB corporativa, implantació de funcions de gestió interna, navegació, interactivitat interna i externa.
- Pla de treball anual.

5. PLA DE TREBALL DEL 2023

El pla de treball 2023 pretén continuar el camí **cap a la finalització dels 52 Projectes** previstos en l'esmentat **Full de Ruta**, amb una major atenció a aquelles activitats que permetin a la cooperativa un creixement significatiu en extensió i profunditat al territori català, amb l'objectiu de **"Fer un País"**, independent de les influències externes.

A continuació enumerem les activitats que pretenem intensificar el proper exercici, dividides segons les **5 directrius prioritàries** identificades en el Pla 2022:

- 1. Participació i implicació:** Entre les línies prioritàries, aquesta és, sens dubte, la de més contingut estratègic, en la qual haurem de concentrar les nostres energies el 2023.
 - Increment de socis "comuns" i "col·laboradors" prenent com a referència els objectius marcats en el Pla Estratègic 2020/2024.
 - Intensificació de la comunicació infrasocial.
 - Elaboració d'un calendari d'activitats externes.
 - Intensificació de trobades, xerrades i debats a realitzar preferentment "en presència", orientades a ampliar la base social i cercar relacions de col·laboració.

- 2. Enfortiment de l'estructura operativa:** Fins ara hem fet una bona feina en aquesta direcció, fins i tot amb un nombre limitat de socis implicats, per tant el nostre objectiu és incorporar als grups de treball de la Cooperativa tots aquells ciutadans interessats a col·laborar de manera voluntària en el Projecte, amb especial referència al món associatiu, antics treballadors del sector financer, comercial, jurídic, informàtic, etc.

- 3. La creació de seccions territorials:** Per consolidar la nostra atenció als temes econòmics/socials dels nostres territoris, pretenem un desenvolupament de la cooperativa en la lògica de la **"proximitat"**. L'any 2023 comptem amb poder constituir Grups de Treball a nivell local, capaços de:
 - Donar a la cooperativa suport tècnic i operatiu en iniciatives de promoció i en el desenvolupament de relacions i col·laboracions.
 - Identificar i definir intervencions financeres per donar suport a iniciatives locals, compatibles amb el nostre compromís amb la "sostenibilitat".

4. Serveis financers als socis: La cooperativa continuarà treballant dur per ampliar les eines i serveis per oferir als seus socis en la direcció de:

- Desenvolupament de plataformes de gestió empresarial que redueixin les tasques administratives, millorin l'eficiència dels processos i optimitzin l'ús dels recursos.
- Desenvolupament de processos i procediments d'anàlisi d'inversions, avaluació de projectes i control de riscos.
- Aplicació operativa del mecanisme d'avaluació de la sostenibilitat social i ambiental "Citizens Q".
- Desenvolupament de productes per donar suport a la transició energètica de les llars i les empreses.
- Desenvolupament de productes en suport del principi general de "Quilòmetre Zero".
- Posada en marxa de totes les activitats necessàries per al finançament d'iniciatives emprenedores de mida mitjana/petita.
- Desenvolupament de la col·laboració amb la plataforma ECROWD Crowdfunding.
- Nou calendari d'emissions de deute subordinat en forma de Títols Participatius, en la mida i proporcions aprovades per l'Assemblea de socis.
- Formació econòmica per als socis.
- Desenvolupament d'un espai "Win to Win" dedicat a les nostres empreses i familiars, en la lògica de la reciprocitat econòmica/comercial entre els nostres socis.

5. El desenvolupament de les relacions i aliances amb les comunitats del nostre territori i en el món de l'economia catalana. Ser conegut i reconegut és la clau per poder seguir creixent:

- Fer de la cooperativa un tema interessant i apreciat als nostres territoris, potenciant la nostra marca i millorant la comunicació externa.
- Augmentar la nostra presència mediàtica.
- Establir col·laboracions amb organitzacions i associacions.
- Ser un agent actiu en l'organització de xerrades, conferències, concentracions, etc.
- Intensificar i ampliar la nostra presència física a totes aquelles ocasions públiques on el nostre Projecte es pugui entendre i compartir.

6. ENCARA MÉS LLUNY

La cooperativa ha anat molt lluny, més, tenint en compte totes les dificultats que s'ha trobat al seu davant, **però volem anar més lluny encara**. I, per fer-ho, **calen més mans**, més implicació, més socis, més ajuda... la cooperació, la col·laboració, la implicació... és essencial en qualsevol projecte cooperatiu i, per suposat, també en el nostre. **Així, que necessitem que et sumis, com ho pots fer?**

1. **Porta'ns un nou soci.** Pot ser la teva parella, el teu veí, el teu fill, un amic... Necessitem ser més, i tu els un gran Cicerone.
2. **On t'agradaria que la Cooperativa fes una xerrada?** Proposa lloc, proposa entorn, i nosaltres ho farem possible. A la teva associació de veïns, de castellers, al casal del teu poble... siguis imaginatiu i proposa'ns-ho.
3. **Uneix-te a una comissió.** Has volgut mai saber com funcionem per dins? Segur que pots aportar molt més del que creus al nostre projecte comú.
4. **Necessites préstec?** Demana-ho ja a la cooperativa, ja estem preparats!
5. **Tens estalvis que vulguis invertir en un projecte amb objectiu nacional?** Tens a la teva disponibilitat les aportacions al capital voluntari així com els títols participatius.

Comissió Estratègica.
Catalana Serveis Financers SCoopC.

22/11/2022